

УДК 502.75/ 502.2/.5/ 504.735.2

ББК 28.080.1

<https://doi.org/10.21443/3034-1434-2026-4-2-8-16>



## Задачи и перспективы реализации корпоративной долгосрочной программы ПАО «ГМК “Норильский никель”» по сохранению и восстановлению экосистем

Алькова Е.В.<sup>1</sup>, Курбатов Е.А.<sup>2</sup>, Фадеев А.М.<sup>2</sup>,  
Бортник А.С.<sup>2</sup>✉, Рыжкова Н.А.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ПАО «Горно-металлургическая компания “Норильский никель”», Москва, Россия

<sup>2</sup> АО «Кольская горно-металлургическая компания» — дочернее предприятие ПАО «Горно-металлургическая компания “Норильский никель”», Мончегорск, Россия

✉ [BortnikAS@kolagmk.ru](mailto:BortnikAS@kolagmk.ru)

**Аннотация.** В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты реализации корпоративной программы ПАО «ГМК “Норильский никель”» (далее — Компания) по сохранению биоразнообразия и преимуществу перехода Компании на горизонт долгосрочного планирования мероприятий по сохранению экосистем в регионах присутствия. Анализируются цели, задачи и механизмы реализации программы, а также вклад Компании в достижение национальной цели «Экологическое благополучие».

**Ключевые слова:** биоразнообразие, экосистемы, сохранение природы, восстановление экосистем, корпоративная социальная ответственность, экологический мониторинг, особо охраняемые природные территории, природоохранные проекты

**Для цитирования:** Алькова Е.В., Курбатов Е.А., Фадеев А.М., Бортник А.С., Рыжкова Н.А. Задачи и перспективы реализации корпоративной долгосрочной программы ПАО «ГМК “Норильский никель”» по сохранению и восстановлению экосистем. *Арктика и инновации*. 2026;4(2):8–16. <https://doi.org/10.21443/3034-1434-2026-4-2-8-16>

# Tasks and prospects for implementing the long-term corporate program of PJSC "Mining and Metallurgical Company 'Norilsk Nickel'" on ecosystem conservation and restoration

Evgenia V. Al'kova<sup>1</sup>, Evgeny A. Kurbatov<sup>2</sup>, Anton M. Fadeev<sup>2</sup>, Anzhelika S. Bortnik<sup>2</sup>✉, Natalia A. Ryzhkova<sup>1</sup>

<sup>1</sup> PJSC "Mining and Metallurgical Company 'Norilsk Nickel'," Moscow, Russia

<sup>2</sup> JSC "Kola Mining and Metallurgical Company," a subsidiary of PJSC

"Mining and Metallurgical Company 'Norilsk Nickel'," Monchegorsk, Russia

✉ [BortnikAS@kolagmk.ru](mailto:BortnikAS@kolagmk.ru)

**Abstract.** This article examines the theoretical and practical dimensions of implementing the corporate biodiversity conservation program of PJSC MMC "Norilsk Nickel" (hereafter, the Company), Russia, and the advantages of adopting a long-term planning horizon for ecosystem conservation activities in the Company's regions of operation. The analysis focuses on the goals, objectives, and implementation mechanisms of the program, as well as the Company's contribution to achieving the national strategic target "Environmental Well-Being".

**Keywords:** biodiversity, ecosystems, nature conservation, ecosystem restoration, corporate social responsibility, environmental monitoring, protected areas, conservation projects

**For citation:** Al'kova E.V., Kurbatov E.A., Fadeev A.M., Bortnik A.S., Ryzhkova N.A. Tasks and prospects for implementing the long-term corporate program of PJSC "Mining and Metallurgical Company 'Norilsk Nickel'" on ecosystem conservation and restoration. *Arctic and Innovation*. 2026;4(2):8-16. <https://doi.org/10.21443/3034-1434-2026-4-2-8-16>

## Введение

Экологическая доктрина Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.08.2002 г. №1225-р, заложила стратегические основы государственной политики в области экологии, включая сохранение биоразнообразия и природных систем. Указом Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» по национальной цели «Экологическое благополучие» в числе целевых показателей и задач определено сохранение лесов и биологического разнообразия, устойчивое развитие особо охраняемых природных территорий и создание условий для экологического туризма во всех национальных парках.

В 2025 г. стартовал национальный проект «Экологическое благополучие», в рамках которого реализуется Федеральный проект

«Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма». Его цель — сохранение биологического разнообразия, устойчивое развитие особо охраняемых природных территорий (ООПТ) и создание условий для экологического туризма во всех национальных парках.

Национальные цели Российской Федерации соотнесены с международными целями Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы в области биоразнообразия, которая предусматривает для всех стран достижение к 2030 г. целей, таких как сохранение не менее 30 % земель, морей и внутренних вод, восстановление деградированных экосистем и сокращение инвазивных видов, проведение мероприятий по воспроизводству ценных промысловых видов рыб и упорядочивания правил рыболовства, для обеспечения населения страны ценным экологически чистым ресурсом питания и объектом спортивного лова и отдыха.

Учитывая значительный вклад в проекты биоразнообразия ПАО «ГМК «Норильский никель»», в первую очередь на Арктической территории, систематизация всех проектов, их приоритизация и формирование перспективных направлений позволяют Компании внести весомый вклад в достижение национальной цели. Стратегия в области экологии и изменения климата ПАО «ГМК „Норильский никель”» до 2035 года была актуализирована в 2025 году. В соответствии с ней Компания ставит перед собой цель по отсутствию потерь биологического разнообразия в ходе производственной деятельности.

## Методология исследования

Исследование базируется на анализе нормативно-правовой базы, включая соответствующие требования законодательства в сфере охраны окружающей среды и животного мира, а также отдельные положения документов стандартизации в сфере биоразнообразия и охраны окружающей среды, действующие в 2025 году:

- Экологическая доктрина Российской Федерации (одобрена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.08.2002 № 1225-р);
- ГОСТ Р 59782-2021. Рекомендации по формированию и реализации коммерческой организацией программы по сохранению биологического разнообразия;
- ГОСТ Р 70765-2023. Организация и порядок проведения оценки воздействия хозяйственной и иной деятельности на биологическое разнообразие;
- ГОСТ Р 70766-2023. Методология формирования индикаторных показателей программы сохранения биологического разнообразия коммерческой организации.
- Методические рекомендации по структуре и содержанию программ сохранения биоразнообразия коммерческих организаций, утвержденные распоряжением Министерством природных ресурсов и экологии РФ от 25.11.2019 № 35-р.
- GRI 101: Biodiversity 2024;
- IFC Biodiversity Finance Metrics for Impact Reporting, 2024;

- TNFD (Recommendations of the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures, 2023);
- Metals & Mining. Sustainability Accounting Standard, SASB, 2023.
- ISO 17298:2025 Biodiversity — Considering biodiversity in the strategy and operations of organizations — Requirements and guidelines», разработана дорожная карта по сертификации одного из производственных активов Норникеля АО «Кольская КГМК».

## Основная часть

Программа «Сохраняя экосистемы» является корпоративным стратегическим документом, направленным на управление процессами сохранения биоразнообразия на территориях присутствия Компании. В рамках утвержденной Стратегии в области экологии и изменения климата до 2035 г. «Норникель» ставит перед собой цель по отсутствию потерь биологического разнообразия в ходе производственной деятельности. Кроме того, Компания придерживается Целей устойчивого развития, в том числе в контексте сохранения биоразнообразия ЦУР 14 «Сохранение морских экосистем» и ЦУР 15 «Сохранение экосистем суши».

При принятии решений определяющими являются следующие принципы:

- рациональное использование природных ресурсов;
- стремление к защите и сохранению популяционно-видового разнообразия наземных и водных живых организмов;
- соблюдение границ особо охраняемых природных территорий и признание их ценности;
- стремление к предотвращению утраты биологического разнообразия.

Задачи Программы:

- координация реализуемых проектов мониторинга, сохранения и восстановления биоразнообразия на территориях присутствия Компании;
- восстановление отдельных видов биоразнообразия и экосистем;
- поддержка и инфраструктурное развитие заповедных территорий;

- развитие системы оценки эффективности предпринимаемых мер по предотвращению потерь биоразнообразия;
- обеспечение информационной открытости Компании в соответствии с действующими и перспективными стандартами и рекомендациями в области биоразнообразия, а также по запросу заинтересованных сторон.

В контур Программы включены заповедные территории. На каждой из них определено флагманское направление по сохранению биоразнообразия с учетом целей создания особо охраняемых природных территорий (далее — ООПТ), мнения научных коллективов, заинтересованных сторон и интересов Компании. Реализация флагманских проектов предполагает долгосрочные мероприятия, включающие в себя различные этапы, такие как углубленные исследования, прогнозирование, разработка решения, непосредственно реализация и анализ. Помимо флагманского направления определены проекты-спутники, которые позволяют решать более краткосрочные задачи в рамках Программы.

Целевые ориентиры по мероприятиям и проектам Программы заданы с учетом текущей ситуации и в условиях действующего на дату разработки Программы законодательства, подлежат корректировке в случае необходимости или изменения условий.

Для информирования всех заинтересованных лиц о своих проектах и об отдельных мероприятиях в сфере сохранения биоразнообразия «Норникель» создал цифровую платформу «Сохраняя экосистемы»: <https://life.nornickel.ru/>. Ее содержание отражает комплексный подход Компании к вопросам сохранения биоразнообразия. На сайте представлена не только информация общего характера о животных, обитающих в регионах присутствия Компании, но и углубленные данные научных экспедиций и исследований, которые регулярно проводятся совместно с учеными. Кроме того, есть раздел, посвященный спасению животных.

Помимо совместных проектов с заповедными территориями в Программу включены проекты филиалов и дочерних предприятий Компании, реализуемые в инициативном порядке, с учетом мнения научного сообщества и профильных экспертов. Также определены проекты, тиражируемые на все территории

присутствия Компании, например Интегральный показатель состояния экосистем (ИПСЭ) — метод оценки состояния экосистем, разработанный Сибирским отделением Российской академии наук. С 2022 г. на территориях вокруг промышленных площадок «Норникеля» специалисты собирают сведения о состоянии различных компонентов наземных и водных экосистем: флоры, фауны и почв.

Если принять ИПСЭ контрольной зоны равным 1, то для исследуемых зон промышленного воздействия возможны три варианта:

- 1) ИПСЭ исследуемой зоны = 1 означает соответствие экосистем изучаемой зоны и контрольной;
- 2) ИПСЭ исследуемой зоны < 1 свидетельствует о потерях биоразнообразия в рассматриваемой зоне воздействия;
- 3) ИПСЭ исследуемой зоны > 1 означает условный прирост биоразнообразия в рассматриваемой зоне (что далеко не всегда хорошо, а может подтверждать дисбаланс экосистем).

3 декабря 2024 г. на координационном совещании по вопросам биоразнообразия в регионах присутствия АО «Кольская ГМК» было принято решение организовать трехлетние мониторинговые работы в границах ООПТ — государственных заповедников «Пасвик», «Лапландский», государственного заказчика «Мурманский тундровый» — по оценке состояния экосистем с применением индекса ИПСЭ (2025–2027 гг.).

В случае успешной апробации ИПСЭ на различных экспериментальных полигонах методика будет размещена для публичного обсуждения и возможного тиражирования, начиная с 2027 г. Целевой ориентир к 2035 г.: адаптировать ИПСЭ как общепризнанный инструмент измерения эффективности деятельности по сохранению биоразнообразия.

## Результаты

Свод проектов Программы (табл. 1) сформирован по состоянию на 2025 г., подлежит актуализации по итогам промежуточных замеров с учетом мнения заинтересованных сторон, требований законодательства и стратегически приоритетов Компании.

**Таблица 1.** Перечень собственных и партнерских проектов в регионах присутствия Компании

**Table 1.** List of in-house and partner projects in the Company's regions of operation

Наименование регионов присутствия Компании	Партнерские проекты			Собственные проекты	Проекты на всех территориях присутствия	
Мурманская область: Кольская площадка	Лапландский заповедник	Сохраним оленя вместе	Инновационные методы восстановления численности ценных видов рыб	Апробация интегрального показателя состояния экосистем (ИПСЭ)	Развитие и поддержка научного волонтерства	Развитие цифровой платформы «Сохраняя экосистемы»
		Природа рядом: доступные экотропы и маршруты				
		Друзья Лапландского заповедника				
	Кандалакшский заповедник	Сохранение атлантического серого тюленя на Западном Мурмане	Реализация мероприятий по обеспечению охраны объектов растительного и животного мира, и среды их обитания в зоне воздействия АО «Кольская ГМК»			
		Морские птицы Западного и Восточного Мурмана				
		Цифровые технологии для сохранения традиционного природопользования: комплексное изучение состояние экосистем Мурманского тундрового заказника				
	Заповедник «Пасвик»	Интенсификация естественного восстановления арктических экосистем	Развитие технологии восстановления лесов с применением метода имитации аэрозасева территорий в районе пгт. Никель — г. Заполярный и Мончегорской агломерации			
		Центр реинтродукции популяции европейской жемчужницы				
Мониторинг состояния экосистем и их компонентов в районе АО «Кольская ГМК» и заповедника «Пасвик»						
Мурманский арктический университет	Центр изучения проблем сохранения морских млекопитающих	Реализация экспедиционной деятельности на Кольском полуострове				
Полярно-альпийский ботанический сад-институт им. Н.А. Аврорина	Растительные инвазии в экосистемах Кольского Севера					
Красноярский край: Норильские предприятия	Заповедники Таймыра	Сохранение путоранского снежного барана	Сохранение лиственницы сибирской			
	Национальный парк «Красноярские столбы»	Развитие центра научного волонтерства				
Забайкальский край: Быстринский ГОК			Восстановление численности бизонов			

## Выводы

Реализация корпоративной Программы «Норникеля» соответствует национальным ориентирам и способствует достижению национальных целей в области экологического благополучия и сохранения биоразнообразия на территориях присутствия Компании. Перспективы развития Программы связаны с расширением географии реализации, углублением научного сотрудничества, развитием инновационных методов сохранения экосистем, повышением эффективности мер по восстановлению биоразнообразия.

При реализации Программы осуществляется взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, в административных границах которых осуществляется хозяйственная деятельность, органами местного самоуправления, с научными, образовательными, общественными и иными организациями, а также с населением, проживающим в районах ведения хозяйственной деятельности и в границах территории воздействия хозяйственной деятельности на биологическое разнообразие в целях определения:

- заинтересованных сторон, имеющих отношение к разработке и реализации Программы;
- потребностей, ожиданий и требований заинтересованных сторон;
- целесообразности и возможности трансформации потребностей, ожиданий и требований заинтересованных сторон при реализации включенных в Программу проектов.

Вовлечение заинтересованных сторон является непрерывным процессом. Постоян-

ный диалог обеспечивается через обратную связь между Компанией и заинтересованными сторонами в форме встреч, координационных советов, на площадках форумов и научных конференций и других иных доступных формах взаимодействия.

Критерии результативности программы сформированы на основе накопленного опыта Компании в сфере сохранения биоразнообразия, ключевой показатель результативности — интегральный показатель сохранения экосистем (ИПСЭ). По результатам ежегодных наблюдений делается вывод о положительных либо негативных изменениях через изменение ( $\Delta$ ) усредненного показателя ИПСЭ. Целевые ориентиры обозначены в таблице 2.

Дополнительные (качественные) критерии оценки Программы, результативности ее реализации:

- публичное одобрение хода реализации проектов Программы заинтересованными сторонами (публикации в СМИ, освещение на конференциях, форумах и т.д.);
- оценка реализации Программы органами власти на территориях присутствия по запросу Компании не реже одного раза в год (в соответствии с протоколами публичных отчетов и обсуждений);
- публикация научных статей и отчетов по проектам программы — не менее двух раз в три года;
- включение в рейтинги по существующим методологиям оценки эффективности корпоративных программ, разработанными научными и/или общественными организациями (при наличии).

**Таблица 2.** Целевые ориентиры результативности интегрального показателя сохранения экосистем (ИПСЭ) в регионах присутствия Компании

**Table 2.** Performance targets for the Integral Indicator of Ecosystems Health (IIEH) in the Company's regions of operation

Дивизионы	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030–2035	Цель
Заполярный (Норильск)	ИПСЭ <sub>исх</sub> = <b>0,826</b>	$\Delta = 0$	-	-	-	-	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$
Заполярный (Кольская ГМК)	ИПСЭ <sub>исх</sub> = <b>0,93</b>	$\Delta = 0$	$\Delta = 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$
Забайкальский	ИПСЭ <sub>исх</sub> = <b>0,913</b>	$\Delta = 0$	-	-	-	-	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$	$\Delta \geq 0$

Непосредственно отчет о ходе реализации Программы за предшествующий год рассматривается в формате очного координационного совещания с участием заинтересованных сторон. Выработанные в ходе обсуждения отчета рекомендации являются основанием для актуализации Программы.

Информация о ходе реализации Программы отражается в ежегодном отчете об устойчивом развитии Компании в той мере, в которой соответствует требованиям к нефинансовой отчетности. Дополнительная информация о реализации Программы размещается на публичных ресурсах «Норникеля», а также на цифровой платформе «Сохраняя экосистемы» [life.nornickel.ru](http://life.nornickel.ru).

## Литература

1. Экологическая доктрина Российской Федерации. Одобрена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 августа 2002 г. №1225-р. [интернет]. Режим доступа: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/official\\_documents/1688732/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/official_documents/1688732/)
2. ГОСТ Р 59782-2021. Охрана окружающей среды. Биологическое разнообразие. Рекомендации по формированию и реализации коммерческой организацией программы по сохранению биологического разнообразия. Москва: Российский институт стандартизации; 2021.
3. ГОСТ Р 70765-2023. Охрана окружающей среды. Биологическое разнообразие. Организация и порядок проведения оценки воздействия хозяйственной и иной деятельности на биологическое разнообразие. Москва: Российский институт стандартизации; 2023.
4. ГОСТ Р 70766-2023. Охрана окружающей среды. Биологическое разнообразие. Методология формирования индикаторных показателей программы сохранения биологического разнообразия коммерческой организации. Москва: Российский институт стандартизации; 2023.
5. Методические рекомендации по структуре и содержанию программ сохранения биологического разнообразия коммерческих организаций. Утверждены распоряжением Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 25 ноября 2019 года №35-р. [интернет]. Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-minprirody-rossii-ot-25112019-n-35-r-ob-utverzhdanii/>

## References

1. Ecological doctrine of the Russian Federation. Approved by the order of the Government of the Russian Federation of August 31, 2002 No. 1225-p. [internet]. Available at: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/official\\_documents/1688732/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/official_documents/1688732/). (In Russ.).
2. State Standard R 59782-2021. Environmental protection. Biological diversity. Recommendations for the formation and implementation of a program for the conservation of biological diversity by a commercial organization. Moscow: Russian Institute of Standardization; 2021. (In Russ.).
3. State Standard R 70765-2023. Environmental protection. Biological diversity. Organization and procedure for assessing the impact of economic and other activities on biological diversity. Moscow: Russian Institute of Standardization; 2023. (In Russ.).
4. State Standard R 70766-2023. Environmental protection. Biological diversity. Methodology for the formation of indicators of biodiversity conservation program of a commercial organization. Moscow: Russian Institute of Standardization; 2023. (In Russ.).
5. Methodological recommendations on the structure and content of biodiversity conservation programs for commercial organizations. Approved by the order of the Ministry of Natural Resources and Ecology of the Russian Federation dated November 25, 2019 No. 35-r. [internet]. Available at: <https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-minprirody-rossii-ot-25112019-n-35-r-ob-utverzhdanii/>. (In Russ.).

## Сведения об авторах

**Алькова Евгения Владимировна** — руководитель по направлению Главного офиса ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»». Россия, 123112, г. Москва, 1-й Красногвардейский пр-д, д. 15.  
Тел.: +7 (495) 787-76-67 (доб. 45-3590)  
E-mail: [AlkovaEV@nornik.ru](mailto:AlkovaEV@nornik.ru)

**Курбатов Евгений Александрович** — директор департамента экологической безопасности Кольской площадки АО «Кольская горно-металлургическая компания» — дочернее предприятие ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»». Россия, 184507, Мурманская обл., г. Мончегорск, терр. Промплощадка КГМК.  
Тел.: +7 (815) 366-22-52  
E-mail: [KurbatovEA@kolagmk.ru](mailto:KurbatovEA@kolagmk.ru)

**Фадеев Антон Михайлович** — начальник управления сопровождения надзорной деятельности и аудита, департамента экологической безопасности Кольской площадки АО «Кольская горно-металлургическая компания» — дочернее предприятие ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»». Россия, 184507, Мурманская обл., г. Мончегорск, терр. Промплощадка КГМК.  
Тел.: +7 (815) 367-70-53  
E-mail: [FadeevAM@kolagmk.ru](mailto:FadeevAM@kolagmk.ru)

**Бортник Анжелика Сергеевна** — главный специалист управления сопровождения надзорной деятельности и аудита, департамента экологической безопасности Кольской площадки АО «Кольская горно-металлургическая компания» — дочернее предприятие ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»». Россия, 184507, Мурманская обл., г. Мончегорск, терр. Промплощадка КГМК.  
Тел.: +7 (815) 366-50-54  
E-mail: [BortnikAS@kolagmk.ru](mailto:BortnikAS@kolagmk.ru)

**Рыжкова Наталья Анатольевна** — главный менеджер Главного офиса ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»». Россия, 123112, г. Москва, 1-й Красногвардейский пр-д, д. 15.  
Тел.: +7 (495) 787-76-67 (доб. 45-3521)  
E-mail: [RyzhkovaNA@nornik.ru](mailto:RyzhkovaNA@nornik.ru)

## Вклад авторов

**Алькова Евгения Владимировна** — определение стратегических ориентиров корпоративной программы, общее руководство, утверждение окончательного текста рукописи.

## Information about the authors

**Evgenia V. Al'kova** — Head of the Main Office of PJSC MMC "Norilsk Nickel".  
Russia, 123112, Moscow, 1st Krasnogvardeysky proyezd, 15.  
Tel.: +7 (495) 787-76-67 (ext. 45-3590)  
E-mail: [AlkovaEV@nornik.ru](mailto:AlkovaEV@nornik.ru)

**Evgeny A. Kurbatov** — Director, Environmental Safety Department of the Kola Division, JSC "Kola Mining and Metallurgical Company," a subsidiary of PJSC MMC "Norilsk Nickel" (JSC "Kola MMC").  
Russia, 184507, Monchegorsk, territory of KMMC industrial site.  
Tel.: +7 (815) 366-22-52  
E-mail: [KurbatovEA@kolagmk.ru](mailto:KurbatovEA@kolagmk.ru)

**Anton M. Fadeev** — Head of the Regulatory Oversight and Audit Unit, JSC "Kola Mining and Metallurgical Company," Environmental Safety Department of the Kola Division, a subsidiary of PJSC MMC Norilsk Nickel (JSC Kola MMC)/  
Russia, 184507, Monchegorsk, territory of KMMC industrial site.  
Tel.: +7 (815) 367-70-53  
E-mail: [FadeevAM@kolagmk.ru](mailto:FadeevAM@kolagmk.ru)

**Anzhelika S. Bortnik** — Lead Specialist, Regulatory Oversight and Audit Unit, Environmental Safety Department of the Kola Division, JSC "Kola Mining and Metallurgical Company," a subsidiary of PJSC MMC "Norilsk Nickel".  
Russia, 184507, Monchegorsk, territory of KMMC industrial site.  
Tel.: +7 (815) 366-50-54  
E-mail: [BortnikAS@kolagmk.ru](mailto:BortnikAS@kolagmk.ru)

**Natalia A. Ryzhkova** — Chief Manager, Main Office of MMC Norilsk Nickel/  
Russia, 123112, Moscow, 1st Krasnogvardeysky proyezd, 15.  
Tel.: +7 (495) 787-76-67 (ext. 45-3521)  
E-mail: [RyzhkovaNA@nornik.ru](mailto:RyzhkovaNA@nornik.ru)

## Author contribution statement

**Evgenia V. Al'kova** — conceptualization; supervision; approval of the final manuscript.

**Evgeny A. Kurbatov** — project administration; formal analysis (Integrated Ecosystem Condition Index); Writing (reviewing and editing).

**Курбатов Евгений Александрович** — организация координационных и мониторинговых работ на Кольской площадке, анализ применения интегрального показателя состояния экосистем (ИПСЭ), редактирование текста.

**Фадеев Антон Михайлович** — методология исследования, сбор и систематизация нормативно-правовой базы, анализ соответствия программы российским ГОСТам и международным экологическим стандартам.

**Бортник Анжелика Сергеевна** — подготовка сводной информации по партнерским и собственным проектам регионов присутствия (табл. 1), подготовка первоначального черновика статьи.

техническое оформление рукописи и списка литературы, ведение переписки с редакцией.

**Рыжкова Наталья Анатольевна** — анализ качественных и количественных критериев результативности программы (табл. 2), описание механизмов функционирования цифровой платформы

**Anton M. Fadeev** — methodology; data curation (regulatory and legal frameworks); formal analysis (alignment with GOST and international standards).

**Anzhelika S. Bortnik** — resources (collection of information on partner and in-house projects, Table 1); writing original draft; visualization (technical formatting); project administration (editorial correspondence).

**Natalia A. Ryzhkova** — Formal analysis (performance criteria, Table 2); writing original draft (digital-platform functionality).

## Благодарность

Авторы выражают признательность и благодарность за поддержку научных исследований научные сообщества и ООПТ, специалистам департамента экологической безопасности Кольской площадки Кольской площадки АО «Кольская горно-металлургическая компания» и лично Курбатову Евгению Александровичу, директору Департамента экологической безопасности Кольской площадки. Большая благодарность экспертам, которые помогли авторам в изучении проблемы и поиске возможных вариантов ее решения с учетом конкретной территории.

## Acknowledgements

The authors express their gratitude to the scientific community and protected area institutions that supported this research, as well as to the specialists of the Environmental Safety Department of the Kola Division of JSC “Kola Mining and Metallurgical Company,” and in particular to Evgeny Aleksandrovich Kurbatov, Director of the Environmental Safety Department of the Kola Division.

The authors also thank the experts who contributed to the analysis of the problem and the identification of feasible solutions tailored to the specific regional context.